Regolamento

concernente le funzioni e le classificazioni dei dipendenti dello Stato

dell'11 luglio 2017 (stato 1° settembre 2025)

IL CONSIGLIO DI STATO DELLA REPUBBLICA E CANTONE TICINO

richiamata la legge sugli stipendi degli impiegati dello Stato e dei docenti del 23 gennaio 2017, in particolare l'art. 2 Elenco e classificazioni delle funzioni,

decreta:

Generalità

Art. 1¹ Ai dipendenti dello Stato sono attribuite le seguenti funzioni e classi di stipendio. ²Le funzioni dirigenti sono seguite dalla sigla (FD).

³Le funzioni di Segretario/a aggiunto/a e Collaboratore/trice amministrativo/a vengono iscritte globalmente presso la Cancelleria dello Stato, i Dipartimenti e le Magistrature permanenti. Esse sono ripartite nelle Divisioni, Sezioni, Aree e Uffici secondo il Piano dei posti autorizzati (PPA).

⁴Le funzioni incompatibili con la carica di municipale ai sensi dell'art. 82 lett. a e c della legge organica comunale del 10 marzo 1987 sono seguite dal simbolo dell'asterisco.²

| CANCELLERIA DELLO STATO Cancelliere/a dello Stato Delegato/a alla trasformazione digitale Aggiunto/a al Cancelliere Collaboratore/trice scientifico/a I Collaboratore/trice scientifico/a II Capo servizio I Collaboratore/trice di direzione Segretario/a aggiunto/a Collaboratore/trice amministrativo/a | FD | * | 20 16 12 10 9 8 6 3 2 |
|--|----------|---|---|
| SERVIZIO DELLE RELAZIONI ESTERNE Delegato/a cantonale alle relazioni esterne Collaboratore/trice scientifico/a I Collaboratore/trice scientifico/a II Collaboratore/trice di direzione | FD | * | 16 10 9 6 |
| CENTRO DI COMPETENZA IN MATERIA DI COMMESSE PUBBLICHE Consulente in materia di Commesse pubbliche Collaboratore/trice scientifico/a I Collaboratore/trice scientifico/a II Collaboratore/trice tecnico/a | FD | | 12 10 9 9 |
| MESSAGGERIA GOVERNATIVA Capo ufficio VI Capo servizio I Segretario/a I Messaggero/a Operaio/a specialista | FD | | 9 8 5 3 |
| SERVIZIO DEI RICORSI DEL CONSIGLIO DI STATO Direttore/trice Servizio dei ricorsi del Consiglio di Stato Vicedirettore/trice Servizio dei ricorsi del Consiglio di Stato Giurista redattore/trice I Giurista redattore/trice II Segretario/a I | FD FD | * | 16 12 10 9 5 4 |
| SERVIZIO DELL'INFORMAZIONE E DELLA COMUNICAZIONE DEL CONSIGLIO DI STATO Capo ufficio III Collaboratore/trice scientifico/a I Collaboratore/trice scientifico/a II Fotografo/a | FD | | 12 10 9 4 |

¹ Art. modificato dal R 17.11.2017; in vigore dal 1.1.2018 - BU 2017, 402; precedente modifica: BU 2017, 383.

² Cpv. introdotto dal R 4.12.2019; in vigore dal 1.1.2020 - BU 2019, 398.

| SERVIZI AMMINISTRATIVI DEL CONSIGLIO DI STATO Capo ufficio V Perito/a organizzatore/trice I Perito/a organizzatore/trice II Bibliotecario/a I Capo servizio III Operatore/trice di produzione Segretario/a I Responsabile amministrativo/a Capo autisti/e Segretario/a II Responsabile del servizio d'ordine Autista dello Stato Addetto/a al servizio di accoglienza Addetto/a al servizio d'ordine SERVIZI GIURIDICI DEL CONSIGLIO DI STATO Consulente giuridico del Consiglio di Stato Incaricato/a cantonale della protezione dei dati Responsabile della legislazione e della trasparenza Delegato/a alle pari opportunità Giurista I Giurista II Capo servizio III | FD * | 10 10 9 6 6 5 5 5 5 4 4 4 4 3 3 3 |
|---|------------------|--|
| Segretario/a II | | 4 |
| DIPARTIMENTO DELLE ISTITUZIONI Direzione Collaboratore/trice personale Collaboratore/trice di direzione Segretario/a aggiunto/a Collaboratore/trice amministrativo/a | | contratto speciale 6 3 2 |
| SEGRETERIA GENERALE Segretario/a generale Dipartimento delle istituzioni Aggiunto/a al/alla direttore/trice I Capo ufficio III Capo ufficio V Capo progetto IA Delegato/a cantonale all'integrazione degli stranieri Collaboratore/trice scientifico/a I Giurista I Collaboratore/trice scientifico/a II Giurista II Collaboratore/trice tecnico/a Capo servizio I Consulente per l'integrazione Webmaster Relationship manager III Collaboratore/trice tecnico-amministrativo/a Responsabile amministrativo/a Segretario/a II | FD * FD FD | 19 13 12 10 11 11 10 10 9 9 9 8 8 8 7 7 5 4 |
| Sezione degli enti locali Ufficio amministrativo e del contenzioso Ufficio della gestione finanziaria Capo sezione I Capo ufficio III Responsabile di settore Collaboratore/trice scientifico/a I Giurista I Ispettore/trice Enti locali I Collaboratore/trice scientifico/a II Giurista II Ispettore/trice Enti locali II Segretario/a II | | 15 12 11 10 10 10 9 9 |
| Sezione della circolazione Ufficio giuridico Ufficio amministrativo Ufficio tecnico Capo sezione I Aggiunto/a al capo sezione I Capo ufficio III Giurista sostituto/a capo ufficio Collaboratore/trice scientifico/a I Giurista I | FD * FD FD | 15 12 12 11 10 |

| Collaboratore/trice scientifico/a II Aggiunto/a al capo ufficio II Giurista II Collaboratore/trice tecnico-amministrativo/a Capo servizio II Esperto/a della circolazione Segretario/a II Operaio/a specialista Consulente telefonico/a Operaio/a | | 9 9 7 7 6 5 4 3 3 |
|---|----------------|--|
| Sezione della popolazione Ufficio della migrazione Ufficio dello stato civile Capo sezione I Capo ufficio III Aggiunto/a al capo sezione I Giurista sostituto/a capo ufficio Collaboratore/trice scientifico/a I Giurista I Collaboratore/trice scientifico/a II Giurista II Collaboratore/trice tecnico/a Capo servizio I Ufficiale responsabile dello stato civile Capo servizio II Ufficiale dello stato civile I Collaboratore/trice tecnico-amministrativo/a Addetto/a alla vigilanza Capo servizio III Ispettore/trice (Sezione della popolazione) Segretario/a I Segretario/a II Ufficiale dello stato civile II Operaio/a specialista | FD * FD FD | 12 12 11 10 10 9 9 9 8 8 7 7 7 7 6 6 6 5 5 4 4 4 3 |
| Consulente telefonico/a DIVISIONE DELLA GIUSTIZIA Direttore/trice Divisione della giustizia Aggiunto/a al/alla direttore/trice I Ispettore/trice giurista I Giurista I Collaboratore/trice scientifico/a I Relationship manager I Ispettore/trice giurista II Collaboratore/trice scientifico/a II Relationship manager III Giurista II Capo servizio I Capo servizio III Segretario/a II | FD * FD | 3 18 13 11 10 10 10 10 9 9 9 8 6 4 |
| Istituto di medicina legale Direttore/trice Istituto di medicina legale Medico legale Medico assistente Segretario/a II | FD | contratto speciale contratto speciale contratto speciale 4 |
| Sezione dei registri Ufficio del registro fondiario Autorità di prima istanza LAFE Ufficio del registro di commercio Ufficio del registro fondiario federale Capo sezione II Ufficiale (Ufficio del registro fondiario) Capo ufficio III Giurista I Capo ufficio VI Supplente ufficiale (Ufficio del registro fondiario) Giurista II Capo servizio I Capo servizio II Capo servizio III Segretario/a I Segretario/a I | FD FD FD | 14 13 12 10 9 9 9 8 7 6 5 |

| Sezione di esecuzione e fallimento Uffici di esecuzione Ufficio dei fallimenti | | |
|--|----------|--------------------------------|
| Capo sezione II Ufficiale (Uffici di esecuzione e Ufficio dei fallimenti) Collaboratore/trice scientifico/a II | FD FD | 14 13 10 |
| Supplente ufficiale (Uffici di esecuzione e Ufficio dei fallimenti) Collaboratore/trice scientifico/a II | | 9 |
| Collaboratore/trice tecnico-amministrativo/a | | 7 |
| Capo servizio II Capo servizio III | | 7 6 |
| Cursore Gestore/trice fallimentare I | | 5 5 |
| Segretario/a II Gestore/trice fallimentare II | | 4 3 |
| Consulente telefonico/a | | 3 |
| Ufficio dell'incasso e delle pene alternative Capo ufficio V | FD | 10 |
| Ispettore/trice (UIPA) | 10 | 5 |
| Segretario/a II | | 4 |
| Strutture carcerarie Direttore/trice Strutture carcerarie | FD | 15 |
| Aggiunto/a e sostituto/a direttore/trice Collaboratore/trice scientifico/a I | FD | 12 10 |
| Collaboratore/trice scientifico/a II | | 9 |
| Responsabile di gestione Capo servizio I | | 9 8 |
| Formatore/trice Capo agenti | | 8 7 |
| Capo sorveglianti | | 7 |
| Capo gruppo agenti Capo servizio III | | 6 6 |
| Responsabile logistica Capo arte | | 6 5 |
| Sostituto/a capo gruppo agenti | | 5 |
| Agente di custodia con specializzazione Tecnico/a informatico/a | | 5 5 |
| Agente di custodia Segretario/a II | | 4 4 |
| Agente di centrale | | 4 |
| Operatore/trice di centrale Operaio/a | | 3 2 |
| Agente di custodia in formazione Operatore/trice di centrale in formazione | | salario annuo salario annuo |
| Ufficio dell'assistenza riabilitativa | | |
| Capo ufficio III | FD | 12 |
| Collaboratore/trice scientifico/a I Collaboratore/trice scientifico/a II | | 10 9 |
| Capo servizio II Operatore/trice sociale I | | 7 6 |
| Educatore/trice (con diploma) | | 6 |
| Operatore/trice sociale II Segretario/a I | | 5 5 |
| Segretario/a II | | 4 |
| POLIZIA CANTONALE Comando | | |
| Sostituto Comandante | | |
| Stato Maggiore Polizia Giudiziaria | | |
| Gendarmeria Comandante | FD * | 19 |
| Sostituto/a comandante | FD | 16 |
| Ufficiale capo area Ufficiale | FD FD | 14 13 |
| Ufficiale subalterno/a Commissario capo specialista | FD | 12 12 |
| Commissario sostituto/a capo specialista | | 11 |
| Responsabile di settore Responsabile di settore | FD | 11 11 |
| Collaboratore/trice scientifico/a I | | 10 |
| Giurista I Specialista in scienze forensi I | | 10 10 |
| Responsabile servizio tecnico | | 10 |

| Commissario capo Aiutante capo Ispettore/trice specialista Collaboratore/trice scientifico/a II Giurista II Specialista in scienze forensi II Collaboratore/trice tecnico/a Aiutante Commissario Capo servizio I Sergente maggiore capo Ispettore/trice principale Ispettore/trice conico-amministrativo/a Sergente maggiore Sergente capo / Sergente con compiti speciali Capo servizio II Consulente informatico/a III Sergente Consulente informatico/a IV Capo gruppo agenti Assistente ispettore/trice Capo materiale Agente di custodia armato/a Segretario/a I Tecnico/a delle telecomunicazioni Caporale Appuntato Assistente di polizia I Gendarme Segretario/a III Assistente di polizia II Operaio/a specialista Consulente telefonico/a Agente di custodia armato/a in formazione Aspirante ispettore/trice Gendarme Aspirante ispettore/trice Gendarme in formazione | | 10 10 9 9 9 9 9 9 9 9 8 8 8 8 7 7 7 7 7 7 7 6 6 6 6 5 5 5 5 5 5 5 5 4 4 4 4 4 3 3 3 salario annuo |
|---|------------|---|
| Ispettore/trice in formazione Sezione del militare e della protezione della popolazione | | salario annuo |
| Capo sezione I Aggiunto/a al capo sezione I Collaboratore/trice scientifico/a I Collaboratore/trice scientifico/a II Capo servizio I Collaboratore/trice tecnico-amministrativo/a Istruttore/trice Responsabile amministrativo/a Segretario/a I Segretario/a II Operaio/a specialista | FD * FD | 15 12 10 9 8 7 7 5 5 4 3 |
| Centro cantonale polivalente Capo ufficio III Collaboratore/trice scientifico/a I Giurista I Collaboratore/trice scientifico/a II Giurista II Capo servizio I Capo servizio II Capo servizio III Segretaria/i II Infermiere/a Custode Sorvegliante | FD | 12 10 10 9 9 8 7 6 4 4 4 3 3 |
| DIPARTIMENTO DELLA SANITÀ E DELLA SOCIALITÀ Direzione e Segreteria Coordinatore/trice dipartimentale Collaboratore/trice personale Collaboratore/trice di direzione Segretario/a aggiunto/a Collaboratore/trice amministrativo/a | FD * | 19 contratto speciale 6 3 2 |
| ISTITUTO DELLE ASSICURAZIONI SOCIALI Direzione | | |

| Servizi centrali Ufficio dei contributi Ufficio delle prestazioni Ufficio dell'assicurazione invalidità Direttore/trice Istituto delle assicurazioni sociali Vicedirettore/trice Istituto delle assicurazioni sociali Capo ufficio Istituto delle assicurazioni sociali Medico Al Sostituto/a capoufficio e Capo servizio SMR Capo servizio giuridico Capo servizio contabilità Capo servizio controllo interno e gestione dei rischi Capo servizio informatica Collaboratore/trice scientifico/a | FD * FD FD FD FD FD FD FD FD FD | 18 15 14 13 12 11 11 11 11 |
|---|---------------------------------|--|
| Consulente informatico/a I Giurista I Collaboratore/trice scientifico/a II Consulente informatico/a II Giurista II Capo servizio Istituto delle assicurazioni sociali Assistente del personale I Consulente capogruppo UAI Consulente informatico/a III | FD | 10 10 9 9 9 9 9 9 |
| Consulente Istituto delle assicurazioni sociali Capo gruppo Istituto delle assicurazioni sociali Consulente informatico/a IV Addetto/a agli assicurati o agli affiliati I Assistente Addetto/a agli assicurati o agli affiliati II Addetto/a agli assicurati o agli affiliati III | | 7 6 6 5 4 4 2 |
| DIVISIONE DELLA SALUTE PUBBLICA Direttore/trice Divisione della salute pubblica Aggiunto/a al/alla direttore/trice I Responsabile di settore Delegato/a per le dipendenze Collaboratore/trice scientifico/a I Giurista I Collaboratore/trice scientifico/a II Giurista II Segretario/a II | FD * FD | 18 13 11 11 10 10 9 9 |
| Ufficio del medico cantonale Medico cantonale Medico cantonale aggiunto/a Medico capo servizio Medico specialista Collaboratore/trice scientifico/a I Infermiere/a cantonale Assistente medicina scolastica Collaboratore/trice scientifico/a II Infermiere/a cantonale aggiunto/a Infermiere/a ispettore/trice Bibliotecario/a I Segretario/a II Infermiere/a Aiuto ortottista | FD | contratto speciale contratto speciale contratto speciale contratto speciale contratto speciale 10 10 9 9 8 6 6 4 4 4 3 |
| Ufficio del farmacista cantonale Farmacista cantonale Ispettore/trice farmaceutico/a Segretario/a II Assistente di farmacia | FD | 16 13 4 2 |
| Ufficio del veterinario cantonale Veterinario/a cantonale Veterinario/a cantonale aggiunto/a Collaboratore/trice scientifico/a I Collaboratore/trice scientifico/a II Segretario/a I Segretario/a II | FD | 16 13 10 9 5 |
| Organizzazione Sociopsichiatrica Cantonale Direttore/trice Organizzazione sociopsichiatrica cantonale Vicedirettore/trice Organizzazione sociopsichiatrica cantonale Medico psichiatra direttore/trice di settore Direttore/trice Centro abitativo, ricreativo e di lavoro | FD FD FD FD | 15 12 contratto speciale 11 |

| Direttore/trice medico Clinica Pischiatrica Cantonale Direttore/trice delle cure Responsabile del Servizio di psicologia clinica e psicoterapia OSC Medico psichiatra aggiunto/a Medico capo clinica in psichiatria Medico sostituto capoclinica Medico assistente Medico psichiatra responsabile della formazione accademica e della ricerca/Professore di ruolo di psichiatria Psicologo/a capo équipe Collaboratore/trice scientifico/a I Giurista I Psicologo/a I Coordinatore/trice psicologo/a – psicoterapeuta Responsabile formazione infermieristica Responsabile di gestione Docente di cultura I Collaboratore/trice scientifico/a II Giurista II Psicologo/a II Logopedista Psicomotricista Psicoeducatore/trice Consulente informatico/a III Coordinatore/trice (Organizzazione sociopsichiatrica cantonale) Coordinatore/trice CPC / SPS Docente di cultura II Bibliotecario/a I Operatore/trice sociale I Controllore/a di gestione Docente di cultura III Infermiere/a insegnante assistente Capo servizio III Assistente del personale II Bibliotecario/a I Operatore/trice sociale II Segretario/a I Operatore/trice sociale II Segretario/a I Operatore/trice sociale II Segretario/a I Segretario/a Seponasbile Assistente geriatrico/a Operatore/trice socioassistenziale Operaio/a specialista Cuco/a Operatore/trice socioassistenziale Operaio/a specialista Cuco/a Operatore/trice socioassistenziale Operaio/a specialista Cuco/a Operatore/trice socioassistenziale operaio/a Ausiliario/a d'ospedale Capo gruppo personale ai servizi generali Personale ai servizi generali | FD FD FD | contratto speciale 11 11 contratto speciale 11 10 10 10 10 19 9 9 9 9 9 9 7 7 7 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 |
|---|----------|---|
| Laboratorio cantonale Direttore/trice Laboratorio cantonale Vicedirettore/trice Laboratorio cantonale Responsabile di settore Collaboratore/trice scientifico/a I Collaboratore/trice scientifico/a II Collaboratore/trice tecnico/a Controllore/a I (Laboratorio cantonale) Capo laboratorista Controllore/a II (Laboratorio cantonale) Segretario/a II Laboratorista Custode | FD | 16 13 11 10 9 9 6 5 5 4 4 |
| Registro cantonale dei tumori Responsabile registro tumori Collaboratore/trice scientifico/a I Collaboratore/trice scientifico/a II Segretario/a II | FD | 15 10 9 4 |
| Area di gestione sanitaria Capo area IV Medico assistente Collaboratore/trice scientifico/a I Collaboratore/trice scientifico/a II | FD | 12 contratto speciale 10 9 |

| Controllore/a di gestione | | 6 |
|--|----------|--|
| Ufficio di sanità Capo ufficio III Collaboratore/trice scientifico/a I Collaboratore/trice scientifico/a II Collaboratore/trice tecnico-amministrativo/a Capo servizio II Segretario/a II | FD | 12 10 9 7 7 4 |
| DIVISIONE DELL'AZIONE SOCIALE E DELLE FAMIGLIE Direttore/trice Divisione dell'azione sociale e delle famiglie Aggiunto/a al/alla direttore/trice II Capo progetto IA Collaboratore/trice scientifico/a I Collaboratore/trice scientifico/a II Segretario/a II | FD * | 18 12 11 10 9 |
| Ufficio del sostegno a enti e attività per le famiglie e i giovani Capo ufficio III Collaboratore/trice scientifico/a I Capo settore I Collaboratore/trice scientifico/a II Capo settore II Ispettore/trice socioeducativo/a Controllore/a di gestione | FD | 12 10 10 9 9 7 6 |
| Ufficio dell'aiuto e della protezione Capo ufficio III Medico Delegato/a per l'aiuto alle vittime di reati Capo équipe I Collaboratore/trice scientifico/a I Capo équipe II Collaboratore/trice scientifico/a II Capo servizio I Curatore/trice Operatore/trice sociale (UAP) Segretario/a II | FD | 12 contratto speciale 11 10 10 9 9 8 7 7 4 |
| Sezione del sostegno sociale Ufficio del sostegno sociale e dell'inserimento Ufficio dei richiedenti l'asilo e dei rifugiati Ufficio rette, anticipi e incassi Capo sezione II Capo ufficio III Responsabile di settore Giurista I Collaboratore/trice scientifico/a I Giurista II Collaboratore/trice scientifico/a II Capo servizio I Capo servizio II Controllore/a di gestione Ispettore/trice sociale Operatore/trice socio-amministrativo/a Esattore/trice I Consulente all'inserimento Segretario/a I Segretario/a II Esattore/trice II Operaio/a specialista Ufficio degli anziani e delle cure a domicilio | FD FD | 14 12 11 10 10 9 9 8 7 6 6 5 5 5 5 5 4 3 3 |
| Ufficio degli anziani e delle cure a domicilio Capo ufficio III Capo settore I Collaboratore/trice scientifico/a I Capo settore II Collaboratore/trice scientifico/a II Ispettore/trice socioeducativo/a Operatore/trice sociale I Controllore/a di gestione Operatore/trice sociale II | FD | 12 10 10 9 9 7 6 6 5 |
| Ufficio degli invalidi Capo ufficio II Collaboratore/trice scientifico/a I | FD | 13 10 |

| Responsabile dell'accertamento professionale Collaboratore/trice scientifico/a II Capo struttura Orientatore/trice scolastico/a e professionale Capo servizio I Consulente per l'accertamento professionale Controllore/a di gestione Operatore/trice sociale I Operatore/trice sociale II Segretario/a II Operatore/trice sociale IIII Governante Vegliatore/trice Personale ai servizi alberghieri DIPARTIMENTO DELL'EDUCAZIONE, DELLA CULTURA | | 10 9 9 9 8 7 6 6 6 5 4 4 4 3 3 |
|---|------------|--|
| E DELLO SPORT Direzione e Segreteria Coordinatore/trice dipartimentale Collaboratore/trice personale Responsabile della logistica del DECS Webmaster Collaboratore/trice di direzione Segretario/a aggiunto/a Collaboratore/trice amministrativo/a | FD * | 19 contratto speciale 9 8 6 3 2 |
| Sezione amministrativa Ufficio degli aiuti allo studio Ufficio della refezione e dei trasporti scolastici Case dello studente Ufficio dello sport | | |
| Ufficio fondi Swisslos Capo sezione II Capo ufficio III Coordinatore/trice educazione fisica scolastica Collaboratore/trice scientifico/a I Giurista I | FD * FD | 14 12 11 10 10 |
| Collaboratore/trice tecnico/a Capo ufficio VI Collaboratore/trice scientifico/a II Giurista II Capo servizio II | FD | 9 9 9 9 9 |
| Consulente per l'alimentazione I Capo servizio III Consulente in organizzazioni sportive Consulente per l'alimentazione II Responsabile (casa dello studente) | | 6 6 6 5 5 |
| Responsabile amministrativo/a Tecnico/a assistente Assistente (casa dello studente) Segretario/a II Capo cuochi/e | | 5 5 4 4 4 |
| Cuoco/a responsabile Autista monitore/trice Responsabile della mescita Cuoco/a Aiuto cucina | | 3 3 2 2 1 |
| DIVISIONE DELLA SCUOLA Ufficio dell'orientamento scolastico e professionale Direttore/trice Divisione della scuola | FD * | · - |
| Aggiunto/a al/alla direttore/trice I Capo ufficio II Responsabile di settore Capo sede ufficio orientamento Collaboratore/trice scientifico/a I | FD FD | 13 13 11 10 |
| Economista I Giurista I Collaboratore/trice scientifico/a II Economista II Giurista II | | 10 10 10 9 9 |
| Orientatore/trice scolastico/a e professionale Capo servizio II Collaboratore/trice tecnico amministrativo/a Docente Centro federale d'asilo | | 9 7 7 7 |
| Documentalista - redattore/trice Capo servizio III | | 6 6 |

| Segretario/a I Tecnico/a specialista Responsabile amministrativo/a Segretario/a II Centro di risorse didattiche e digitali Ufficio scuola e digitale | | 5 5 5 4 |
|--|----------------|--|
| Ufficio tecnologie per le scuole Capo sezione II Capo ufficio III Capo settore I Consulente informatico I Sistemista I Consulente in media e tecnologie Capo progetto I Consulente informatico II Sistemista II Capo settore II Capo settore II Capo progetto II Webmaster Coordinatore/trice delle biblioteche scolastiche Analista programmatore/trice Bibliotecario/a responsabile di sede Consulente informatico/a III Capo servizio II Bibliotecario/a I Caposervizio III Consulente informatico IV Programmatore/trice I Tecnico informatico/a Tecnico specialista Responsabile amministrativo/a Fotografo/a Operaio/a specialista Gestore/trice dell'informazione e della documentazione | FD FD | 14 12 10 10 10 10 10 10 9 9 9 9 8 8 7 7 7 7 6 6 6 6 6 6 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 |
| Sezione delle scuole comunali Ispettorati delle scuole comunali Capo sezione II Ispettore/trice scolastico/a Capo gruppo sostegno pedagogico Aggiunto/a al capo sezione II Ispettore/trice scolastico/a aggiunto/a Coordinatore/trice psicopedagogico/a Esperto/a della scuola dell'obbligo Psicologo/a I Assistente delle scuole comunali Psicologo/a II Docente di sostegno pedagogico scuole comunali Docente per unità scolastiche differenziate con master Logopedista SI SE Psicomotricista SI SE Psicopedagogista Docente di scuola comunale Docente per unità scolastiche differenziate senza titolo accademico Capo servizio III Docente di lingua e integrazione Operatore/trice sociale I Docente di scuola comunale senza refezione Operatore/trice sociale II Segretario/a II Sezione dell'insegnamento medio | FD FD FD | 14 12 11 11 10 10 10 10 10 8 8 8 8 6 6 6 6 6 5 5 4 |
| Scuole medie Capo sezione II Direttore/trice SME Aggiunto/a al capo sezione II Capo gruppo sostegno pedagogico Esperto/a della scuola dell'obbligo Psicologo/a I Vicedirettore/trice SME Psicologo/a II Docente SME Docente di sostegno pedagogico SME Bibliotecario/a I Educatore/trice (con diploma) Operatore/trice della differenziazione curricolare | FD FD | 14 11 11 10 10 9 8 8 6 6 |

| Docente di lingua e integrazione Segretario/a II Custode | | 6 4 3 |
|--|----------|---------------------------------|
| Sezione dell'insegnamento medio superiore | | |
| Licei Scuola cantonale di commercio | | |
| Capo sezione II | FD | 14 |
| Direttore/trice SMS | FD | 13 |
| Vicedirettore/trice SMS | | 11 |
| Aggiunto/a al capo sezione II Docente SMS | | 11 10 |
| Docente di musica strumentale | | 9 |
| Consulente informatico II | | 9 |
| Bibliotecario/a del sistema | | 7 7 |
| Collaboratore/trice per il laboratorio informatico Bibliotecario/a I | | 6 |
| Capo servizio III | | 6 |
| Docente di lingua e integrazione | | 6 |
| Segretario/a I Bibliotecario/a II | | 5 5 |
| Segretario/a II | | 4 |
| Custode | | 3 |
| Conicas della madamania amaziala | | |
| Sezione della pedagogia speciale Scuole speciali | | |
| Servizio di educazione precoce speciale | | |
| Capo sezione II | FD | 14 |
| Direttore/trice di scuola speciale Capo gruppo pedagogia speciale | FD FD | 11 11 |
| Aggiunto/a al capo sezione II | וט | 11 |
| Collaboratore/trice scientifico/a I | | 10 |
| Responsabile logopedia | | 10 |
| Vicedirettore/trice di scuola speciale Collaboratore/trice scientifico/a II | | 9 9 |
| Docente di scuola speciale | | 8 |
| Logopedista della pedagogia speciale | | 8 |
| Pedagogista con orientamento pedagogia precoce | | 8 8 |
| Psicomotricista della pedagogia speciale Ergoterapista | | 8 |
| Operatore/trice pedagogico per l'integrazione | | 7 |
| Operatore/trice sociale I | | 6 |
| Segretario/a II Operatore/trice socioassistenziale (della pedagogia speciale) | | 4 3 |
| Cuoco/a | | 2 |
| DIVISIONE DELLA FORMAZIONE PROFESSIONALE | | |
| Direzione Ufficio amministrativo, delle finanze e del controllo | | |
| Ufficio della formazione continua e dell'innovazione | | |
| Corsi per adulti | | |
| Istituto della transizione e del sostegno Istituto della formazione continua | | |
| Direttore/trice Divisione della formazione professionale | FD * | 18 |
| Aggiunto/a al/alla direttore/trice I | FD | 13 |
| Capo ufficio II | FD | 13 |
| Direttore/trice di centro professionale con SSS Direttore/trice di centro professionale | FD FD | 12 11 |
| Vicedirettore/trice di centro professionale con SSS | 10 | 11 |
| Capo ufficio V | FD | 10 |
| Vicedirettore/trice di centro professionale | | 10 10 |
| Docente SSS con titolo accademico (BA o MA) Esperto/a | | 10 |
| Capo settore I | | 10 |
| Docente SP con titolo accademico (BA o MA) | | 9 |
| Docente SSS con titolo terziario B Ispettore/trice di formazione con titolo accademico (BA o MA) | | 9 9 |
| Amministratore/trice fondi | | 9 |
| Capo settore II | | 9 |
| Docente SP con titolo terziario B Ispettore/trice di formazione con titolo terziario B | | 8 8 |
| Docente SSS senza titolo | | o 8 |
| Docente SP senza titolo | | 7 |
| Ispettore/trice di formazione senza titolo | | 7 |
| Ispettore/trice del tirocinio (docente) Controllore/a di gestione | | secondo funzione di nomina 6 |
| Bibliotecario/a I | | 6 |
| | | |

| Bibliotecario/a II Segretario/a II Custode | | 5 4 3 |
|--|----------|--|
| Sezione della formazione industriale, agraria, artigianale e artistica Scuole specializzate superiori d'arte applicata Scuole specializzate superiori tecniche | | J |
| Scuola d'arte applicata Scuole d'arti e mestieri tecniche e di sartoria Liceo artistico | | |
| Scuola cantonale d'arte Scuole medie professionali | | |
| Scuole professionali artigianali industriali tecniche e artistiche | | |
| Centro professionale del verde (SPAI delle professioni della natura) Capo sezione II | FD | 14 |
| Direttore/trice di centro professionale con SSS | FD | 12 |
| Direttore/trice di centro professionale Vicedirettore/trice di centro professionale con SSS | FD | 11 11 |
| Aggiunto/a al capo sezione II Vicedirettore/trice di centro professionale | | 11 10 |
| Docente SSS con titolo accademico (BA o MA) | | 10 |
| Capo laboratorio SAM Collaboratore/trice scientifico/a I | | 10 10 |
| Vicedirettore/trice di centro professionale Capo settore I | | 10 10 |
| Docente SP con titolo accademico (BA o MA) | | 9 |
| Docente SSS con titolo terziario B Collaboratore/trice scientifico/a II | | 9 9 |
| Capo laboratorio SAM SSA con titolo SSS (senza titolo specifico) | | 9 |
| Capo settore II Docente SP con titolo terziario B | | 9 8 |
| Docente SSS senza titolo Docente SP senza titolo | | 8 7 |
| Bibliotecario/a I | | 6 |
| Capo servizio III Segretario/a II | | 6 4 |
| Custode | | 3 2 |
| Operaio/a | | 2 |
| | | |
| Sezione della formazione commerciale e dei servizi Scuola specializzata superiore di informatica di gestione Scuola specializzata superiore alberghiera e del turismo Scuola specializzata superiore di economia | | |
| Scuola specializzata superiore di informatica di gestione Scuola specializzata superiore alberghiera e del turismo Scuola specializzata superiore di economia Scuole medie di commercio | | |
| Scuola specializzata superiore di informatica di gestione Scuola specializzata superiore alberghiera e del turismo Scuola specializzata superiore di economia Scuole medie di commercio Scuole medie professionali Scuole professionali commerciali | | |
| Scuola specializzata superiore di informatica di gestione Scuola specializzata superiore alberghiera e del turismo Scuola specializzata superiore di economia Scuole medie di commercio Scuole medie professionali Scuole professionali commerciali Capo sezione II | FD FD | 14 12 |
| Scuola specializzata superiore di informatica di gestione Scuola specializzata superiore alberghiera e del turismo Scuola specializzata superiore di economia Scuole medie di commercio Scuole medie professionali Scuole professionali commerciali Capo sezione II Direttore/trice di centro professionale con SSS Direttore/trice di centro professionale | | 12 11 |
| Scuola specializzata superiore di informatica di gestione Scuola specializzata superiore alberghiera e del turismo Scuola specializzata superiore di economia Scuole medie di commercio Scuole medie professionali Scuole professionali commerciali Capo sezione II Direttore/trice di centro professionale con SSS | FD | 12 |
| Scuola specializzata superiore di informatica di gestione Scuola specializzata superiore alberghiera e del turismo Scuola specializzata superiore di economia Scuole medie di commercio Scuole medie professionali Scuole professionali commerciali Capo sezione II Direttore/trice di centro professionale con SSS Direttore/trice di centro professionale Vicedirettore/trice di centro professionale con SSS Aggiunto/a al capo sezione II Vicedirettore/trice di centro professionale | FD | 12 11 11 11 10 |
| Scuola specializzata superiore di informatica di gestione Scuola specializzata superiore alberghiera e del turismo Scuola specializzata superiore di economia Scuole medie di commercio Scuole medie professionali Scuole professionali commerciali Capo sezione Il Direttore/trice di centro professionale con SSS Direttore/trice di centro professionale Vicedirettore/trice di centro professionale con SSS Aggiunto/a al capo sezione Il Vicedirettore/trice di centro professionale Docente SSS con titolo accademico (BA o MA) Capo settore I | FD | 12 11 11 11 10 10 |
| Scuola specializzata superiore di informatica di gestione Scuola specializzata superiore alberghiera e del turismo Scuola specializzata superiore di economia Scuole medie di commercio Scuole medie professionali Scuole professionali commerciali Capo sezione II Direttore/trice di centro professionale con SSS Direttore/trice di centro professionale Vicedirettore/trice di centro professionale con SSS Aggiunto/a al capo sezione II Vicedirettore/trice di centro professionale Docente SSS con titolo accademico (BA o MA) | FD | 12 11 11 11 10 10 |
| Scuola specializzata superiore di informatica di gestione Scuola specializzata superiore alberghiera e del turismo Scuola specializzata superiore di economia Scuole medie di commercio Scuole medie professionali Scuole professionali commerciali Capo sezione Il Direttore/trice di centro professionale con SSS Direttore/trice di centro professionale Vicedirettore/trice di centro professionale con SSS Aggiunto/a al capo sezione Il Vicedirettore/trice di centro professionale Docente SSS con titolo accademico (BA o MA) Capo settore I Docente SSS con titolo terziario B Capo settore II | FD | 12 11 11 11 10 10 9 9 |
| Scuola specializzata superiore di informatica di gestione Scuola specializzata superiore alberghiera e del turismo Scuola specializzata superiore di economia Scuole medie di commercio Scuole medie professionali Scuole professionali commerciali Capo sezione II Direttore/trice di centro professionale con SSS Direttore/trice di centro professionale Con SSS Direttore/trice di centro professionale con SSS Aggiunto/a al capo sezione II Vicedirettore/trice di centro professionale Docente SSS con titolo accademico (BA o MA) Capo settore I Docente SP con titolo accademico (BA o MA) Docente SSS con titolo terziario B Capo settore II Docente SP con titolo terziario B Docente SSS senza titolo | FD | 12 11 11 10 10 10 9 9 8 8 |
| Scuola specializzata superiore di informatica di gestione Scuola specializzata superiore alberghiera e del turismo Scuola specializzata superiore di economia Scuole medie di commercio Scuole medie professionali Scuole professionali commerciali Capo sezione II Direttore/trice di centro professionale con SSS Direttore/trice di centro professionale con SSS Aggiunto/a al capo sezione II Vicedirettore/trice di centro professionale con SSS Aggiunto/a al capo sezione II Vicedirettore/trice di centro professionale Docente SSS con titolo accademico (BA o MA) Capo settore I Docente SSS con titolo terziario B Capo settore II Docente SP con titolo terziario B | FD | 12 11 11 10 10 10 9 9 |
| Scuola specializzata superiore di informatica di gestione Scuola specializzata superiore alberghiera e del turismo Scuola specializzata superiore di economia Scuole medie di commercio Scuole medie professionali Scuole professionali commerciali Capo sezione II Direttore/trice di centro professionale con SSS Direttore/trice di centro professionale Vicedirettore/trice di centro professionale con SSS Aggiunto/a al capo sezione II Vicedirettore/trice di centro professionale Docente SSS con titolo accademico (BA o MA) Capo settore I Docente SP con titolo accademico (BA o MA) Docente SP con titolo terziario B Capo settore II Docente SP con titolo terziario B Docente SP senza titolo Docente SP senza titolo Consulente per l'accertamento professionale Bibliotecario/a I | FD | 12 11 11 10 10 10 9 9 8 7 7 6 |
| Scuola specializzata superiore di informatica di gestione Scuola specializzata superiore alberghiera e del turismo Scuola specializzata superiore di economia Scuole medie di commercio Scuole medie professionali Scuole professionali commerciali Capo sezione II Direttore/trice di centro professionale con SSS Direttore/trice di centro professionale Vicedirettore/trice di centro professionale con SSS Aggiunto/a al capo sezione II Vicedirettore/trice di centro professionale Docente SSS con titolo accademico (BA o MA) Capo settore I Docente SP con titolo accademico (BA o MA) Docente SP con titolo terziario B Capo settore II Docente SP con titolo terziario B Docente SP senza titolo Docente SP senza titolo Consulente per l'accertamento professionale Bibliotecario/a I Consulente all'inserimento Segretario/a II | FD | 12 11 11 10 10 10 9 9 8 8 7 7 6 5 4 |
| Scuola specializzata superiore di informatica di gestione Scuola specializzata superiore alberghiera e del turismo Scuola specializzata superiore di economia Scuole medie di commercio Scuole medie professionali Scuole professionali commerciali Capo sezione II Direttore/trice di centro professionale con SSS Direttore/trice di centro professionale Vicedirettore/trice di centro professionale con SSS Aggiunto/a al capo sezione II Vicedirettore/trice di centro professionale Docente SSS con titolo accademico (BA o MA) Capo settore I Docente SP con titolo accademico (BA o MA) Docente SP con titolo terziario B Capo settore II Docente SP con titolo terziario B Docente SP senza titolo Docente SP senza titolo Consulente per l'accertamento professionale Bibliotecario/a I Consulente all'inserimento | FD | 12 11 11 10 10 10 9 9 8 8 7 7 6 5 |
| Scuola specializzata superiore di informatica di gestione Scuola specializzata superiore alberghiera e del turismo Scuola specializzata superiore di economia Scuole medie di commercio Scuole medie professionali Scuole professionali commerciali Capo sezione II Direttore/trice di centro professionale con SSS Direttore/trice di centro professionale con SSS Direttore/trice di centro professionale con SSS Aggiunto/a al capo sezione II Vicedirettore/trice di centro professionale Docente SSS con titolo accademico (BA o MA) Capo settore I Docente SP con titolo accademico (BA o MA) Docente SS con titolo terziario B Capo settore II Docente SP con titolo terziario B Docente SP senza titolo Docente SP senza titolo Consulente per l'accertamento professionale Bibliotecario/a I Consulente all'inserimento Segretario/a II Custode Sezione della formazione sanitaria e sociale | FD | 12 11 11 10 10 10 9 9 8 8 7 7 6 5 4 |
| Scuola specializzata superiore di informatica di gestione Scuola specializzata superiore alberghiera e del turismo Scuola specializzata superiore di economia Scuole medie di commercio Scuole medie professionali Scuole professionali commerciali Capo sezione II Direttore/trice di centro professionale con SSS Direttore/trice di centro professionale Vicedirettore/trice di centro professionale con SSS Aggiunto/a al capo sezione II Vicedirettore/trice di centro professionale Docente SSS con titolo accademico (BA o MA) Capo settore I Docente SP con titolo accademico (BA o MA) Docente SP con titolo terziario B Capo settore II Docente SP con titolo terziario B Docente SP senza titolo Docente SP senza titolo Consulente per l'accertamento professionale Bibliotecario/a I Consulente all'inserimento Segretario/a II Custode Sezione della formazione sanitaria e sociale Scuola superiore in cure infermieristiche Scuole superiori medico-tecniche | FD | 12 11 11 10 10 10 9 9 8 8 7 7 6 5 4 |
| Scuola specializzata superiore di informatica di gestione Scuola specializzata superiore alberghiera e del turismo Scuola specializzata superiore di economia Scuole medie di commercio Scuole medie professionali Scuole professionali commerciali Capo sezione II Direttore/trice di centro professionale con SSS Direttore/trice di centro professionale con SSS Direttore/trice di centro professionale con SSS Aggiunto/a al capo sezione II Vicedirettore/trice di centro professionale Docente SSS con titolo accademico (BA o MA) Capo settore I Docente SP con titolo accademico (BA o MA) Docente SP con titolo terziario B Capo settore II Docente SP con titolo terziario B Docente SP senza titolo Consulente per l'accertamento professionale Bibliotecario/a I Consulente all'inserimento Segretario/a II Custode Sezione della formazione sanitaria e sociale Scuola superiore in cure infermieristiche | FD | 12 11 11 10 10 10 9 9 8 8 7 7 6 5 4 |
| Scuola specializzata superiore di informatica di gestione Scuola specializzata superiore alberghiera e del turismo Scuole specializzata superiore di economia Scuole medie di commercio Scuole medie professionali Scuole professionali commerciali Capo sezione II Direttore/trice di centro professionale con SSS Direttore/trice di centro professionale con SSS Direttore/trice di centro professionale con SSS Aggiunto/a al capo sezione II Vicedirettore/trice di centro professionale Docente SSS con titolo accademico (BA o MA) Capo settore I Docente SP con titolo accademico (BA o MA) Docente SP con titolo terziario B Capo settore II Docente SP son titolo terziario B Docente SP senza titolo Docente SP senza titolo Consulente per l'accertamento professionale Bibliotecario/a I Consulente all'inserimento Segretario/a II Custode Sezione della formazione sanitaria e sociale Scuola superiori medico-tecniche Scuola specializzata per le professioni sanitarie e sociali Scuole medico-tecniche Scuola per operatori sociosanitari | FD FD | 12 11 11 11 10 10 10 9 9 8 8 7 7 6 5 4 3 |
| Scuola specializzata superiore di informatica di gestione Scuola specializzata superiore alberghiera e del turismo Scuole medie di commercio Scuole medie di commercio Scuole medie professionali Scuole professionali commerciali Capo sezione II Direttore/trice di centro professionale con SSS Direttore/trice di centro professionale con SSS Direttore/trice di centro professionale con SSS Aggiunto/a al capo sezione II Vicedirettore/trice di centro professionale Docente SSS con titolo accademico (BA o MA) Capo settore I Docente SP con titolo accademico (BA o MA) Docente SP con titolo terziario B Capo settore II Docente SP con titolo terziario B Docente SP senza titolo Consulente per l'accertamento professionale Bibliotecario/a I Consulente all'inserimento Segretario/a II Custode Sezione della formazione sanitaria e sociale Scuola superiore in cure infermieristiche Scuola specializzata per le professioni sanitarie e sociali Scuole medico-tecniche Scuola per operatori sociosanitari Capo sezione II Direttore/trice di centro professionale con SSS | FD FD | 12 11 11 10 10 10 9 9 8 8 7 7 6 5 4 3 |
| Scuola specializzata superiore di informatica di gestione Scuola specializzata superiore alberghiera e del turismo Scuola specializzata superiore di economia Scuole medie di commercio Scuole medie professionali Scuole professionali commerciali Capo sezione II Direttore/trice di centro professionale con SSS Direttore/trice di centro professionale Con SSS Aggiunto/a al capo sezione II Vicedirettore/trice di centro professionale con SSS Aggiunto/a al capo sezione II Vicedirettore/trice di centro professionale Docente SSS con titolo accademico (BA o MA) Capo settore I Docente SP con titolo accademico (BA o MA) Docente SS con titolo terziario B Capo settore II Docente SP con titolo terziario B Docente SP senza titolo Docente SP senza titolo Consulente per l'accertamento professionale Bibliotecario/a I Consulente all'inserimento Segretario/a II Custode Sezione della formazione sanitaria e sociale Scuola superiori medico-tecniche Scuola superiori medico-tecniche Scuola specializzata per le professioni sanitarie e sociali Scuole medico-tecniche Scuola per operatori sociosanitari Capo sezione II | FD FD | 12 11 11 11 10 10 10 9 9 8 8 7 7 6 5 4 3 |

| Vicedirettore/trice di centro professionale Docente SSS con titolo accademico (BA o MA) Capo settore I Docente SSS con titolo terziario B Docente SP con titolo accademico (BA o MA) Capo settore II Docente SP con titolo terziario B Docente SP con titolo terziario B Docente SP senza titolo Docente SP senza titolo Bibliotecario/a I Controllore/a di gestione Segretario/a II Custode Gestore/trice dell'informazione e della documentazione DIVISIONE DELLA CULTURA E DEGLI STUDI UNIVERSITARI Ufficio del controlling e degli studi universitari | | 10 10 10 9 9 9 8 8 7 6 6 6 4 3 |
|--|------------|---|
| Ufficio dell'analisi e del patrimonio culturale digitale Ufficio del sostegno alla cultura Direttore/trice Divisione della cultura e degli studi universitari Capo ufficio III Responsabile di settore Collaboratore/trice scientifico/a I Collaboratore/trice scientifico/a II Capo servizio II Segretario/a I Segretario/a II | FD * FD | 18 12 11 10 9 7 5 |
| Pinacoteca Züst Direttore/trice Pinacoteca Züst Collaboratore/trice scientifico/a I Conservatore/trice capo servizio Collaboratore/trice scientifico/a II Custode | FD | 12 10 10 9 3 |
| Centro di dialettologia e di etnografia Direttore/trice Centro di dialettologia e di etnografia Collaboratore/trice scientifico/a I Collaboratore/trice scientifico/a II Bibliotecario/a I Fotografo/a Restauratore/trice Operaio/a Gestore/trice dell'informazione e della documentazione | FD | 12 10 9 6 4 4 2 |
| Archivio di Stato Direttore/trice Archivio di Stato Responsabile di settore Collaboratore/trice scientifico/a I Collaboratore/trice scientifico/a II Bibliotecario/a I Bibliotecario/a II Restauratore/trice Operaio/a | FD | 12 11 10 9 6 5 4 |
| Biblioteche Cantonali Lugano - Mendrisio - Locarno - Bellinzona Direttore/trice Biblioteca cantonale Collaboratore/trice scientifico/a I Collaboratore/trice scientifico/a II Bibliotecario/a del sistema Bibliotecario/a responsabile di sede Bibliotecario/a I Responsabile amministrativo/a Bibliotecario/a II Segretario/a II Restauratore/trice Custode Operaio/a Gestore/trice dell'informazione e della documentazione | FD | 13 10 9 7 7 6 5 5 4 4 3 2 2 |
| DIPARTIMENTO DEL TERRITORIO Direzione e Segreteria Coordinatore/trice dipartimentale Collaboratore/trice personale Collaboratore/trice di direzione Segretario/a aggiunto/a | FD * | 19 contratto speciale 6 3 |

| Collaboratore/trice amministrativo/a | | 2 |
|---|----------|---------------|
| SERVIZI GENERALI Ufficio giuridico Ufficio del controlling e dei servizi centrali Ufficio di consulenza tecnica e dei lavori sussidiati Ufficio di vigilanza sulle commesse pubbliche Ufficio delle domande di costruzione Direttore/trice Servizi generali | FD * | 17 |
| Aggiunto/a al/alla direttore/trice I | FD | 13 |
| Capo ufficio II | FD | 13 |
| Capo ufficio III Capo ufficio IV | FD FD | 12 11 |
| Responsabile di settore | 10 | 11 |
| Capo progetto I | | 10 |
| Collaboratore/trice scientifico/a I Coordinatore/trice cantonale per la protezione antincendio I | | 10 10 |
| Capo progetto II | | 9 |
| Collaboratore/trice scientifico/a II | | 9 |
| Coordinatore/trice cantonale per la protezione antincendio II | | 9 9 |
| Capo campo Collaboratore/trice tecnico/a | | 9 |
| Capo servizio I | | 8 |
| Collaboratore/trice tecnico-amministrativo/a | | 7 |
| Contabile revisore Tecnico/a assistente | | 6 5 |
| Segretario/a I | | 5 |
| Tecnico/a disegnatore/trice | | 5 |
| Segretario/a II Operaio/a specialista | | 4 3 |
| Messaggero/a autista | | 2 |
| Operaio/a | | 2 |
| Sezione amministrativa immobiliare Ufficio del demanio e dell'Aeroporto cantonale Ufficio acquisizioni Ufficio della geomatica | | |
| Capo sezione II | FD | 14 |
| Capo ufficio II | FD | 13 |
| Capo ufficio III | FD | 12 |
| Capo ufficio IV Capo ufficio V | FD FD | 11 10 |
| Collaboratore/trice scientifico/a I | | 10 |
| Collaboratore/trice scientifico/a II | | 9 |
| Collaboratore/trice tecnico/a Collaboratore/trice tecnico-amministrativo/a | | 9 7 |
| Tecnico/a assistente | | 5 |
| Tecnico/a disegnatore/trice | | 5 |
| Segretario/a I Segretario/a II | | 5 4 |
| Disegnatore/trice | | 3 |
| Operaio/a specialista | | 3 |
| Operaio/a | | 2 |
| DIVISIONE DELL'AMBIENTE | | |
| Direttore/trice Divisione dell'ambiente | FD * | 18 |
| Aggiunto/a al/alla direttore/trice II Segretario/a II | FD | 12 4 |
| ooglotallora II | | • |
| Isole di Brissago | ED | 10 |
| Direttore/trice Isole di Brissago Collaboratore/trice scientifico/a I | FD | 13 10 |
| Collaboratore/trice scientifico/a II | | 9 |
| Capo operai/e | | 4 |
| Segretario/a II Custode | | 4 3 |
| Responsabile chiosco | | 3 |
| Operaio/a | | 2 |
| Aiuto chiosco Guida I | | salario annuo |
| Guida II | | salario annuo |
| Ufficio dell'educazione ambientale | | |
| Capo ufficio III | FD | 12 |
| Collaboratore/trice scientifico/a I | - | 10 |
| Collaboratore/trice scientifico/a II Collaboratore/trice tecnico/a | | 9 9 |
| Condestratores troc too noos | | • |

| Collaboratore/trice tecnico-amministrativo/a Specialista di produzione Operatore/trice di produzione | | 7 6 5 |
|---|----------------|--|
| Museo cantonale di storia naturale Direttore/trice Museo cantonale di storia naturale Responsabile di settore Collaboratore/trice scientifico/a I Collaboratore/trice scientifico/a II Tecnico/a specialista Segretario/a II Tecnico/a di museo | FD | 14 11 10 9 5 4 |
| Ufficio della caccia e della pesca Capo ufficio III Collaboratore/trice scientifico/a I Collaboratore/trice scientifico/a II Capo guardie caccia e pesca Collaboratore/trice tecnico/a Capo circondario guarda caccia e pesca Guarda caccia e pesca Segretario/a II | FD | 12 10 9 9 6 5 4 |
| Sezione della protezione dell'aria, dell'acqua e del suolo Ufficio della protezione delle acque e dell'approvvigionamento idrico Ufficio della sicurezza, dell'aria e del suolo Ufficio della prevenzione dei rumori Ufficio dei rifiuti e dei siti inquinati Ufficio del clima e della decarbonizzazione Ufficio dei servizi tecnico-amministrativi Ufficio del monitoraggio ambientale | | |
| Capo sezione I Capo ufficio III Capo ufficio IV Collaboratore/trice scientifico/a I Collaboratore/trice scientifico/a II Collaboratore/trice tecnico/a Collaboratore/trice tecnico-amministrativo/a Capo servizio II Ispettore/trice d'impianti Tecnico/a disegnatore/trice Tecnico/a assistente Collaudatore/trice d'impianti Capo laboratorista Segretario/a II Laboratorista Capo operai/e Operaio/a specialista Operaio/a | FD FD FD | 15 12 11 10 9 7 7 6 5 5 5 4 4 4 3 2 |
| Sezione forestale Ufficio dei pericoli naturali, degli incendi e dei progetti Ufficio della tecnica forestale, del Vivaio e delle foreste demaniali Ufficio della pianificazione forestale, della selvicoltura e della protezione del bosco | | |
| Uffici forestali di circondario Capo sezione II Capo ufficio III Responsabile di settore Collaboratore/trice scientifico/a I Collaboratore/trice scientifico/a II Collaboratore/trice tecnico/a Collaboratore/trice tecnico-amministrativo/a Forestale Segretario/a II Capo operai/e Operaio/a specialista Operaio/a | FD FD | 14 12 11 10 9 7 6 4 4 3 2 |
| DIVISIONE DELLO SVILUPPO TERRITORIALE E DELLA MOBILITÀ Direttore/trice Divisione dello sviluppo territoriale e della mobilità Aggiunto/a al/alla direttore/trice II Segretario/a II Sezione della mobilità | FD * | 18 12 4 |

Sezione della mobilità Ufficio della pianificazione della mobilità Ufficio della mobilità lenta e del supporto

| Ufficio dei trasporti pubblici Capo sezione II Capo ufficio III Responsabile di settore Collaboratore/trice scientifico/a I Capo settore I Collaboratore/trice scientifico/a II Collaboratore/trice tecnico/a Collaboratore/trice tecnico-amministrativo/a Tecnico/a assistente Tecnico/a disegnatore/trice Segretario/a II Disegnatore/trice | FD FD | 14 12 11 10 10 9 7 5 4 3 |
|---|----------------|--|
| Sezione dello sviluppo territoriale Ufficio del piano direttore Ufficio della pianificazione locale Ufficio dei beni culturali | | |
| Ufficio della natura e del paesaggio Capo sezione II Capo ufficio III Responsabile di settore Collaboratore/trice scientifico/a I Conservatore/trice capo servizio Collaboratore/trice scientifico/a II Collaboratore/trice tecnico/a Collaboratore/trice tecnico-amministrativo/a Tecnico/a disegnatore/trice Fotografo/a Segretario/a II | FD FD | 14 12 11 10 10 9 7 5 4 |
| DIVISIONE DELLE COSTRUZIONI Ufficio dei corsi d'acqua Ufficio degli automezzi e delle macchine dello Stato | | |
| Piano dei trasporti del Luganese (PTL) Ufficio della direzione lavori del PTL Direttore/trice Divisione delle costruzioni Capo progetto Piano Trasporti Luganese Aggiunto/a al/alla direttore/trice II Capo ufficio III Aggiunto/a capo progetto Piano Trasporti Luganese Capo ufficio V Collaboratore/trice scientifico/a I Collaboratore/trice scientifico/a II Collaboratore/trice tecnico/a Capo servizio II Collaboratore/trice tecnico-amministrativo/a Capo assistente Capo assistente Tecnico/a assistente Tecnico/a disegnatore/trice Capo meccanici/che Segretario/a II Assistente Capo operai/e Disegnatore/trice Operaio/a specialista Sostituto/a capo operai/e Operaio/a Area del supporto e del coordinamento | FD FD FD | * 18 14 12 12 11 10 10 9 7 7 6 6 5 5 5 4 4 4 4 3 3 3 3 2 |
| Ufficio delle commesse pubbliche e della programmazione Ufficio della gestione dei manufatti Ufficio del tracciato Ufficio della segnaletica stradale e degli impianti pubblicitari Capo area II Capo ufficio III Capo ufficio V Collaboratore/trice scientifico/a I Collaboratore/trice scientifico/a II Collaboratore/trice tecnico/a Direttore/trice dei lavori Divisione delle costruzioni Assistente di progetto Collaboratore/trice tecnico-amministrativo/a Capo assistente Capo servizio III Tecnico/a disegnatore/trice | FD FD FD | 14 12 10 10 9 8 8 7 6 6 5 |

| Tecnico/a assistente Assistente Capo operai/e Disegnatore/trice Operaio/a specialista Sostituto/a capo operai/e Operaio/a | | 5 4 4 3 3 3 2 |
|--|----------------------|---|
| Area operativa Ufficio della progettazione del Sopraceneri Ufficio della progettazione del Sottoceneri Ufficio della direzione lavori del Sopraceneri Ufficio della direzione lavori del Sottoceneri Capo area II Capo ufficio III Collaboratore/trice scientifico/a I Collaboratore/trice scientifico/a II Collaboratore/trice tecnico/a Direttore/trice dei lavori Divisione delle costruzioni Assistente di progetto Collaboratore/trice tecnico-amministrativo/a Capo assistente Tecnico/a assistente Tecnico/a disegnatore/trice Segretario/a II Assistente Disegnatore/trice | FD FD | 14 12 10 9 9 8 8 7 6 5 5 4 4 |
| Area opere strategiche Capo area II Capo progetto I Collaboratore/trice scientifico/a I Capo progetto II Collaboratore/trice scientifico/a II Direttore/trice dei lavori Divisione delle costruzioni Assistente di progetto Collaboratore/trice tecnico-amministrativo/a Capo assistente Tecnico/a assistente Tecnico/a disegnatore/trice Segretario/a II Assistente Disegnatore/trice | FD | 14 10 10 9 9 8 8 7 6 5 5 4 4 |
| Area dell'esercizio e della manutenzione Ufficio della gestione tecnico-amministrativa Ufficio dei servizi elettromeccanici Ufficio dei servizi di manutenzione stradale Capo area I Capo ufficio II Capo centro manutenzione principale Capo ufficio III Capo ufficio V Collaboratore/trice scientifico/a I Collaboratore/trice scientifico/a II Collaboratore/trice tecnico/a Direttore/trice dei lavori Divisione delle costruzioni Assistente di progetto Collaboratore/trice tecnico-amministrativo/a Capo assistente Capo servizio III Tecnico/a assistente Tecnico/a disegnatore/trice Segretario/a I Capo elettricisti/e Capo meccanici/che Assistente Capo operai/e Operaio/a specialista Sostituto/a capo operai/e Operaio/a | FD FD FD FD | 15 13 12 12 10 10 9 9 8 8 7 6 6 5 5 5 5 5 5 5 4 4 4 3 3 3 2 |
| DIPARTIMENTO DELLE FINANZE E DELL'ECONOMIA Direzione e Segreteria Coordinatore/trice dipartimentale Collaboratore/trice personale Collaboratore/trice di direzione | FD * | 19 contratto speciale 6 |

| Segretario/a aggiunto/a Collaboratore/trice amministrativo/a | | 3 2 |
|--|----------|---|
| DIVISIONE DELLE RISORSE Ufficio della difesa contro gli incendi Direttore/trice Divisione delle risorse Aggiunto/a al/alla direttore/trice II Collaboratore/trice scientifico/a I | FD | * 18 12 10 |
| Giurista I Capo ufficio VI Giurista II Collaboratore/trice scientifico/a II Collaboratore/trice tecnico-amministrativo/a Segretario/a II | FD | 10 9 9 7 4 |
| Ufficio di statistica Capo ufficio II Responsabile di settore Collaboratore/trice scientifico/a I Collaboratore/trice scientifico/a II Bibliotecario/a I Segretario/a II | FD | 13 11 10 9 6 4 |
| Ufficio dell'energia Capo ufficio II Collaboratore/trice scientifico/a I Collaboratore/trice tecnico/a Collaboratore/trice scientifico/a II Tecnico/a disegnatore/trice | FD | 13 10 9 9 5 |
| Sezione delle finanze Ufficio dei controlli Ufficio della tesoreria e delle fatturazioni Ufficio registrazioni e sistemi | | |
| Capo sezione I Capo ufficio III Capo progetto IA Consulente informatico/a I Economista I Consulente informatico/a II Economista II Contabile capo Consulente informatico/a III Ispettore/trice finanziario/a Segretario/a I | FD FD | 15 12 11 10 10 9 9 7 6 5 |
| Centro sistemi informativi Area della gestione amministrativa Area IT Governance Area di sviluppo e dell'integrazione applicativa | | |
| Area della produzione e dell'erogazione dei servizi centrali Area dei sistemi e del supporto all'utente Direttore/trice Centro sistemi informativi Capo area II | FD FD | 16 14 |
| Capo area III Relationship manager senior Informatico/a capo gruppo Chief Security Officer Consulente informatico/a I Informatico/a aziendale I Pianificatore/trice di architetture I Progettista I Relationship manager I Sistemista I Perito/a organizzatore/trice I Collaboratore/trice scientifico/a I Capo progetto I Chief Technology Officer Consulente informatico/a II Informatico/a aziendale II Pianificatore/trice di architetture II Progettista II Relationship manager II Sistemista II Perito/a organizzatore/trice II Collaboratore/trice scientifico/a II Capo progetto II | FD | 13 11 11 11 10 10 10 10 10 10 10 9 9 9 9 9 |

| Service owner I Informatico/a capo servizio Webmaster Service owner II Analista programmatore/trice Consulente informatico/a III Perito/a organizzatore/trice III Pianificatore/trice di architetture III Progettista III Relationship manager III Sistemista III Capo settore produzione Capo servizio III Specialista di produzione Consulente informatico/a IV Programmatore/trice I Operatore/trice di produzione Tecnico/a delle telecomunicazioni Tecnico/a informatico/a Segretario/a II Programmatore/trice II Sezione delle risorse umane Area della consulenza e dell'organizzazione Area della gestione amministrativa | | 9 8 8 8 7 7 7 7 7 7 7 6 6 6 6 6 5 5 5 4 3 3 |
|--|----------|--|
| Ufficio degli stipendi e delle assicurazioni Ufficio dello sviluppo manageriale, della selezione e del coaching | | |
| Ufficio del medico del personale Medico del personale responsabile | FD | 16 |
| Medico del personale | | 16 |
| Capo sezione I Capo area IV | FD FD | 15 12 |
| Capo ufficio III | FD | 12 |
| Giurista I Collaboratore/trice scientifico/a I | | 10 10 |
| Psicologo/a I | | 10 |
| Consulente informatico/a I | | 10 |
| Perito/a organizzatore/trice I Giurista II | | 10 9 |
| Collaboratore/trice scientifico/a II | | 9 |
| Psicologo/a II | | 9 |
| Consulente informatico/a II | | 9 |
| Perito/a organizzatore/trice II Capo servizio II | | 9 7 |
| Assistente del personale II | | 6 |
| Capo servizio III | | 6 |
| Segretario/a I Segretario/a II | | 5 4 |
| Sezione della logistica Area della gestione immobiliare, finanziaria e amministrativa Area della progettazione e realizzazione Area della gestione tecnica e manutenzione | | |
| Area servizi e acquisti Capo sezione l | FD | 15 |
| Capo area III | FD | 13 |
| Responsabile di settore | | 11 |
| Capo progetto I Collaboratore/trice scientifico/a I | | 10 10 |
| Pianificatore/trice in logistica I | | 10 |
| Giurista I | | 10 |
| Capo progetto II | | 9 |
| Collaboratore/trice scientifico/a II Pianificatore/trice in logistica II | | 9 |
| Direttore/trice dei lavori | | 9 |
| Specialista in sicurezza | | 9 |
| Collaboratore/trice tecnico/a | | 9 |
| Consulente informatico/a II Giurista II | | 9 |
| Gestore/trice immobiliare I | | 9 |
| Programmatore/trice in logistica | | 8 |
| Tecnico/a di manutenzione | | 8 |
| Capo servizio I Gestore/trice immobiliare II | | 8 8 |
| Consulente informatico/a III | | 7 |
| Collaboratore/trice tecnico-amministrativo/a | | 7 |
| Cano servizio II | | 7 |

| Acquisitore/trice Capo servizio III Tecnico/a disegnatore/trice Tecnico/a assistente Segretario/a I Segretario/a II Capo operai/e Assistente Disegnatore/trice Operaio/a specialista Operaio/a Addetto/a alle pulizie | | 6 5 5 5 4 4 4 3 3 2 1 |
|---|------------|--|
| Cancelleria Ufficio esazione e condoni Ufficio giuridico Ufficio delle procedure speciali Ufficio delle procedure speciali Ufficio dell'Ispettorato fiscale Ufficio delle imposte di successione e donazione Ufficio delle imposte alla fonte e del bollo Direttore/trice Divisione delle contribuzioni Vicedirettore/trice Divisione delle contribuzioni Capo ufficio I Capo gruppo periti fiscali Capo progetto IA Commissario (Divisione contribuzioni) Aggiunto/a capo ufficio I Perito/a fiscale Giurista I Capo esattori Relationship manager II Giurista II Ispettore/trice fiscale II Ispettore/trice fiscale III Relationship manager III Controllore/a di gestione Ispettore/trice fiscale III Tassatore/trice I Esattore/trice I Esattore/trice II | FD *FD FD | 18 17 14 13 12 11 11 11 10 10 9 9 7 7 6 6 5 5 5 3 3 4 |
| DIVISIONE DELL'ECONOMIA Direttore/trice Divisione dell'economia Aggiunto/a al/alla direttore/trice I Collaboratore/trice scientifico/a I Collaboratore/trice scientifico/a II Segretario/a I Segretario/a II | FD * FD | 18 13 10 9 5 4 |
| Ufficio per lo sviluppo economico Capo ufficio I Responsabile di settore Responsabile di settore Collaboratore/trice scientifico/a I Collaboratore/trice scientifico/a II Collaboratore/trice tecnico-amministrativo/a Segretario/a I Segretario/a II | FD FD | 14 11 11 10 9 7 5 4 |
| Ufficio dell'amministrazione e del controlling Capo ufficio III Economista I Economista II Collaboratore/trice tecnico-amministrativo/a Ispettore/trice amministrazione e controlling Segretario/a I Segretario/a II | FD | 12 10 9 7 6 5 |

| Capo ufficio III Collaboratore/trice scientifico/a I Collaboratore/trice scientifico/a II Capo servizio I Capo servizio II Ispettore/trice cantonale del lavoro II Segretario/a II | FD | 12 10 9 8 7 6 4 |
|--|----------------|---|
| Ufficio dell'ispettorato del lavoro Capo ufficio III Collaboratore/trice scientifico/a I Collaboratore/trice scientifico/a II Ispettore/trice cantonale del lavoro I Collaboratore/trice tecnico-amministrativo/a Ispettore/trice cantonale del lavoro II Ispettore/trice cantonale del lavoro III Segretario/a I Segretario/a II | FD | 12 10 9 7 6 5 4 |
| Sezione dell'agricoltura Ufficio della gestione dei dati agricoli Ufficio della consulenza agricola Ufficio dello sviluppo agricolo Azienda agraria cantonale | | |
| Demanio agricolo Capo sezione II Capo ufficio III Direttore/trice Azienda agraria cantonale Responsabile di settore Collaboratore/trice scientifico/a I Collaboratore/trice scientifico/a II Collaboratore/trice tecnico/a Capo servizio II Collaboratore/trice tecnico-amministrativo/a Segretario/a I Responsabile amministrativo/a Tecnico/a agricolo/a Segretario/a II Operaio/a specialista Operaio/a | FD FD FD | 14 12 12 11 10 9 7 7 5 5 4 4 3 2 |
| Ufficio del catasto e dei riordini fondiari Capo ufficio III Collaboratore/trice scientifico/a I Collaboratore/trice scientifico/a II Collaboratore/trice tecnico/a Collaboratore/trice tecnico-amministrativo/a Tecnico/a disegnatore/trice Segretario/a II Operaio/a | FD | 12 10 9 7 5 4 2 |
| Ufficio stima Capo ufficio III Collaboratore/trice scientifico/a I Collaboratore/trice scientifico/a II Capo sede regionale ufficio stima Collaboratore/trice tecnico/a Collaboratore/trice tecnico-amministrativo/a Estimatore/trice Segretario/a II | FD | 12 10 9 9 7 6 4 |
| Sezione del lavoro Uffici regionali di collocamento Ufficio giuridico Ufficio delle misure attive Capo sezione I Aggiunto/a al capo sezione I Capo ufficio V Collaboratore/trice scientifico/a I Giurista I Collaboratore/trice scientifico/a II Giurista II Capo servizio I Capo gruppo consulenti del personale Collaboratore/trice tecnico-amministrativo/a Capo servizio II | FD FD FD | 15 12 12 10 10 10 9 8 8 7 |

| Consulente del personale Ispettore/trice cantonale del lavoro II Job mentor Tecnico/a informatico/a Segretario/a II | | 6 6 5 4 |
|---|----------|--|
| CONTROLLO CANTONALE DELLE FINANZE Direttore/trice Controllo cantonale delle finanze Capo settore (aggiunto/a di direzione Capo settore (Controllo cantonale finanze) Perito/a revisore/a Revisore/a Segretario/a II | FD | * 16 12 11 10 9 4 |
| SERVIZI DEL GRAN CONSIGLIO Segretario/a generale del Gran Consiglio Consulente giuridico del Gran Consiglio Collaboratore/trice scientifico/a I Segretario/a di commissione e redattore/trice I Collaboratore/trice scientifico/a II Segretario/a di commissione e redattore/trice II Responsabile della gestione amministrativa Consulente informatico/a IV Segretario/a II Segretario/a aggiunto/a Collaboratore/trice amministrativo/a | FD FD | 17 15 10 10 9 8 6 4 3 2 |
| MAGISTRATURA Segretario/a aggiunto/a Collaboratore/trice amministrativo/a | | 3 2 |
| TRIBUNALE DI APPELLO Segretario/a generale del Tribunale d'appello Coordinatore/trice organizzativo/a Ispettore/trice giurista I Cancelliere/a I Ispettore/trice giurista II Cancelliere/a II Relationship manager III Bibliotecario/a I Segretario/a delle camere Capo servizio III Segretario/a I Segretario/a I Segretario/a II | FD | 13 11 11 10 10 7 6 6 6 5 4 |
| MINISTERO PUBBLICO Capo équipe finanziaria Segretario/a generale del Ministero pubblico Segretario/a giudiziario/a I Collaboratore/trice scientifico/a I Segretario/a giudiziario/a II Collaboratore/trice scientifico/a II Segretario/a giudiziario/a III Capo servizio II Segretario/a II | FD | 14 13 11 10 10 9 7 7 |
| UFFICIO DEL GIUDICE DEI PROVVEDIMENTI COERCITIVI Segretario/a giudiziario/a I Collaboratore/trice scientifico/a I Segretario/a giudiziario/a II Collaboratore/trice scientifico/a II Segretario/a giudiziario/a III Capo servizio III Segretario/a II Segretario/a II | | 11 10 10 9 7 6 4 |
| MAGISTRATURA DEI MINORENNI Segretario/a giudiziario/a I Segretario/a giudiziario/a II Segretario/a giudiziario/a III Operatore/trice sociale I Operatore/trice sociale II Segretario/a II | | 11 10 7 6 5 4 |
| PRETURE Mendrisio-Nord Mendrisio-Sud Lugano | | |

Locarno-Città Locarno-Campagna Bellinzona Vallemaggia Riviera Blenio Leventina Segretario/a assessore I 11 Giurista I 10 Segretario/a assessore II 10 Giurista II 9 Segretario/a assessore III 6 Capo servizio III Segretario/a I 5 Segretario/a II 4 PRETURA PENALE Cancelliere/a Pretura penale FD 12 Vice-cancelliere/a I 11 Vice-cancelliere/a II 10 Segretario/a II 4 TRIBUNALE DI ESPROPRIAZIONE Vice-cancelliere/a I 11 Vice-cancelliere/a II 10 Segretario/a Tribunale di espropriazione

Norma transitoria

Art. 2 Agli impiegati a cui si applica la norma transitoria dell'art. 41 cpv. 4 LStip, rimangono applicabili il regolamento concernente le funzioni e classificazioni dei dipendenti dello Stato del 24 febbraio 2016 e le norme di promozione e avanzamento in classi alternative e tra parentesi (risoluzione governativa n. 811 del 24 febbraio 2016).

Abrogazione

Art. 3 Riservata la norma dell'art. 2, il regolamento concernente le funzioni e le classificazioni dei dipendenti dello Stato del 24 febbraio 2016 è abrogato.

Entrata in vigore

Art. 4 Il presente regolamento è pubblicato nel Bollettino ufficiale delle leggi ed entra in vigore il 1° gennaio 2018.

Pubblicato nel BU 2017, 253.

Modifiche: BU **2017**, 383 e 402; BU **2018**, 4, 5, 6, 206, 220, 265, 409 e 471; BU **2019**, 66, 142, 317, 386, 398 e 441; BU **2020**, 16, 145, 203, 226, 324, 380 e 408; BU **2021**, 31, 115, 143, 237, 273, 279, 305 e 313; BU **2022**, 35, 44, 126, 139, 189, 216, 219, 231, 245, 246 e 247; BU **2023**, 3, 27, 128, 193, 259, 293, 317, 371 e 424; BU **2024**, 24, 73, 126, 168, 263 e 325; BU **2025**, 45, 53, 83, 160 e 176.